**Memorandum de Planificacion de Auditoria Operativa**

MEMORANDO

De: Auditor Principal
A: Equipo de auditoría
Fecha: [Fecha]
Asunto: Planificación de auditoría operativa

Estimado equipo de auditoría,

Con este memorando, quisiéramos comunicarles la planificación para la próxima auditoría operativa, asignada a nuestro equipo de auditoría. El objetivo principal de esta auditoría es evaluar la eficiencia y efectividad de los procesos operativos de la empresa y proporcionar recomendaciones para mejorar la eficiencia y reducir costos.

Objetivos de la auditoría:
1. Evaluar la eficiencia de los procesos operativos.
2. Evaluar la efectividad de los controles internos relacionados con los procesos operativos.
3. Identificar oportunidades de mejora para aumentar la eficiencia y reducir costos.

Alcance de la auditoría:
La auditoría se llevará a cabo en los siguientes departamentos y áreas de la empresa:
1. Departamento de producción.
2. Departamento de logística y distribución.
3. Departamento de recursos humanos.
4. Departamento de finanzas y contabilidad.

Planificación del tiempo:
La auditoría está programada para comenzar el [fecha de inicio] y se espera que se complete en un período de [número de semanas] semanas.

Planificación de actividades:
1. Reunión de inicio: Una reunión de inicio se llevará a cabo el [fecha de inicio] para presentar el alcance de la auditoría y establecer expectativas claras con los miembros del equipo de auditoría.
2. Recopilación de información: Se recopilará documentación relativa a los procesos operativos, políticas y procedimientos de los departamentos mencionados anteriormente.
3. Entrevistas: Se llevarán a cabo entrevistas con el personal clave de los departamentos seleccionados para obtener información adicional y aclarar cualquier duda que pueda surgir.
4. Pruebas y análisis: Se realizarán pruebas y análisis detallados de los procesos operativos para identificar posibles problemas y oportunidades de mejora.
5. Documentación de hallazgos: Todos los hallazgos y recomendaciones se documentarán en un informe de auditoría detallado, que se presentará a la alta dirección al final de la auditoría.

Recursos necesarios:
Para llevar a cabo la auditoría, se necesitarán los siguientes recursos:
1. Acceso a documentación y registros relacionados con los procesos operativos.
2. Soporte y cooperación del personal de los departamentos seleccionados.
3. Acceso a computadoras y herramientas de análisis de datos necesarias para realizar pruebas y análisis detallados.

Agradecemos de antemano su compromiso y dedicación para llevar a cabo esta auditoría. Si tienen alguna pregunta o inquietud, no duden en comunicarse conmigo. Esperamos una auditoría exitosa y la identificación de oportunidades de mejora significativas para la empresa.

Atentamente,

[Auditor Principal]